

勞動部勞動力發展署雲嘉南分署

109 年度雲嘉南區域運籌人力資源整合服務計畫

「雲嘉南產業創新人才培育策略聯盟維運會議」會議紀錄

壹、會議時間：109 年 6 月 22 日（星期二）下午 14 時 00 分

貳、會議地點：巨曜自動化有限公司

參、會議主席：劉分署長邦棟

記錄：王振宇

肆、主席致詞：(略)

伍、業務單位報告：如附件

陸、討論事項：

一、勞動部勞動力發展署雲嘉南分署劉邦棟分署長

1. 聯盟任務以資源整合、協助智慧製造、智慧服務推動 5+2 產業創新，搭配雲嘉南分署企業人力資源提升計畫、小型企業人力提升計畫、充電起飛計畫、產業人才投資方案、人才培訓據點等資源，強化聯盟運作能量。
2. 政府各部會都有針對產業需求的對應資源，透過聯盟的整合後，可以協助企業找到最適合使用的政府資源，如此能讓企業在發展智能化過程中給予助益。
3. 聯盟以創新人才培育、資源共享、前瞻技術合作開發、強化與整合聯盟服務能量做為未來運作的目標，期望能連結在地產業，於人才、技術等領域持續提升，以作為產學研訓結盟的成功典範。
4. 企業參訪與標竿學習可以做為企業共同學習的方式，未來聯

盟間可以相互交流，讓彼此共同提升。

二、台灣汽機車研發暨策略聯盟/璨揚股份有限公司黃文獻理事長/ 董事長

1. 企業導入智慧化產業之前，必須先了解價值流程圖的整體目標導向，透過價值流程圖的設計與推演，才能了解企業若要導入智慧機械時，需要導入何種設備及軟體功能。
2. 產業智慧化的標準前提架構下，是要幫助企業的人力漸漸轉型為機器，因此，傳統產業導入智慧機械是條漫長的過程，不追求一步到位，而是逐步將產業鏈的自動化單站設施逐步建構完成。
3. 產業智慧化的轉型，對於雲嘉南轄區的企業來說，對於任何政府相關的計劃或者是資源，都必須嚴格以待，不只是企業高階主管的參與，企業負責人也需全面性的配合與了解，才能讓智慧化的過程成功轉型。
4. 傳統產業轉型智慧化是漫長的一哩路，若要再轉型的過程中順利進行，高階主管必須能夠站在老闆的角度去思考這件事的具體成效，因此，大量的收集資料，並且經過彙整與分析後的數據，才能提高老闆對於智慧化產業導入的可行性。

三、崑山科技大學周煥銘副校長

1. 透過轄區策略聯盟平台的建立，可以將產、官、學、研等不

同的組織團體結合起來，整合彼此的資源與服務，協助企業相關的技術與人才的培育。

2. 雲嘉南企業相對於中北部的企業來說相對於保守，最大的原因在於雲嘉南轄區單位的企業偏向於自立自營，較少跟政府單位尋求資源或技術的配合。例如經濟部工業局產業升級創新平台輔導計畫、經濟部技術處的 A+企業創新研發淬鍊計畫等計畫，對於部分企業來說，若資源不足，或希望嘗試引進外部資源的單位，皆可以善於利用，如此工業 4.0 的進程才能加快。

四、億曜企業股份有限公司董景翔副協理

1. 導入智慧化產業時，建議先彙整價值流程圖，必須了解公司內部目前最為緊迫的核心問題，才能在未來整合各部門之間，能夠有相應的共通點，否則企業痛點尚未明朗前，建議還是先著重討論出自身需求為主。

五、南台灣紡織研發聯盟戴友煉秘書長

1. 自動化應由生產端導入，然後再進入管理端，並從製程最大的問題點著手，使企業有實質的生產及營收，讓經營者有營收獲利，更有利去投資與推動，才有可能同步去改善管理端的問題。
2. 談智慧製造的同時，建議應該先釐清公司在製造生產上遇到

的實際問題，再去尋找研發端或學界的協助，更利於直接針對問題點解決，製程點的問題改善蒐集才是發展智慧化的首要工作。

3. 在現今各種詞彙名詞的時代下，智慧機械、數位轉型、產業自動化等，我們都是這些詞彙的一份子，因此最大的重點項目，就是釐清自己在這個詞彙下的定位，才能了解企業本身的需求點。

六、研華科技施文森經理

1. 智慧機械的範疇相當廣泛，除了智慧機械的設備外，智慧服務的軟體也是不可或缺的項目。然而，對於企業主最擔心的不外乎是投入的時間與資金，以過去導入智慧機械跟服務的經驗來說，兩者之間的持續溝通才能讓智慧機械的進程提升。
2. 導入智慧機械最大的問題點，通常都是硬體設備引進後，發現尚未導入相關操控軟體，或者是人員對於系統操作不熟練，導致製程效益不如預期，而在過程中又回歸於舊有的生產製程，因此，企業導入智慧機械化之前，除了應先全盤事前評估完之外，並針對人員進行相關教育訓練，使導入智慧機械能更加熟練，發揮最大效益。

七、崑山科技大學于劍平副教授

1. 智慧機械的發展通常都是階段性的導入或測試，因此企業再

導入智慧機械時，或有意願導入智慧機械，都應先提前了解企業目前的生產或營運上的痛點之處，同時也必須取得相關公司高層或主管負責人的全面支持，才能提高智慧機械導入的成功率。

柒、散會（下午 16 時 30 分）

勞動部勞動力發展署雲嘉南分署
109 年度雲嘉南區域運籌人力資源整合服務計畫
「雲嘉南產業創新人才培育策略聯盟維運會議」精選花絮



與會貴賓合影



與會貴賓-璨揚股份有限公司 黃文献董事長 發言



會議辦理實況



會議辦理實況